



# دفترهشتم

نشریه انجمن علمی دانشجویی ارتباطات و روابط عمومی  
سال اول | شماره اول | اسفند ۱۳۹۶ | ۱۰۰۰ تومان

| ۵ | پدر روابط عمومی ایران

مصاحبه‌ای با مدیر روابط عمومی دانشگاه گلستان | ۸

| ۶ | فن بیان و سخنوری

از موضع انفعالی به موضوع فعال | ۱۱

| ۱۴ | کلید پیشرفت در ارتباطات رسانه‌ای

تبليغات باد است، روابط عمومی خورشید | ۱۵





## فهرست مطالب

۳

سخن مدیرمسئول

۴

روابط عمومی یک هنر است

۴

روابط عمومی در عصر دیجیتال

۵

پدر روابط عمومی ایران

۶

ابزار روابط عمومی

۶

کارکردهای PR در یک سازمان

۷

جایگاه روابط عمومی کجاست

۸

صاحبه‌ای با مدیر روابط عمومی دانشگاه گلستان

۱۰

فن بیان و سخنوری

۱۱

از موضع انفعالی به موضع فعال

۱۲

عکاسی و تاثیر آن در رسانه‌ها

۱۳

روش‌های مذاکره

۱۴

کلید پیشرفت در ارتباطات رسانه‌ای

۱۵

تبليغات باد است، روابط عمومی خورشيد



### صاحب امتیاز :

انجمن علمی ارتباطات و روابط عمومی

### مدیر مسئول :

غزل کیاء

### سردبیر :

دنیا کاکایی

### دبیر فنی و اجرایی :

سید سجاد میرعمادی

### ویراستاران :

زینب شیخویسی، سید سجاد میرعمادی، غزل کیاء

### طراح جلد و صفحه آرایی :

سینا مرادحسینی و امیر رضا کاظمی (گروه طراحی دانشجو گراف)

### هیئت تحریریه :

فاطمه نصیری - فرزانه صادقی - زهرا جافرنوده - نغمه ساداتی - حبیبه آقچلی - احسان یعقوبخانی - زهرا کلاته عربی - مهسا رحمانی - دنیا کاکایی - زینب شیخویسی - غزل کیاء فاطمه سادات بنی کریمی سید سجاد میرعمادی



# سخن مدرس مؤ

با سپاس و ثنای بی حد بر آستان صفات بی همتای احادیت و با استعانت از درگاه بی کرانش و با یاری و تلاش جمیع از دانشجویان انجمن ارتباطات و روابط عمومی دانشگاه گلستان ، نشریه دانشجویی "هنرهشت" در آسفند ماه سال ۱۳۹۶ تدوین و شروع به کار کرد.

از آن جایی که از روابط عمومی به عنوان هنرهشت و دستآورده قرن بیستم یاد می کنند ، برآن شدیم که هنرهشت را به عنوان اسم نشریه‌ی تخصصی این انجمن انتخاب کنیم و امیدواریم که قدمی هرچند کوچک در راستای پیشرفت عرصه‌ی ارتباطات و روابط عمومی برداریم.

آن‌چه که باعث شد انتشار نشریه هنرهشت در اولویت قرار گیرد و فرصتی ناب تعییر شود ، این است که اصحاب فکر و قلم ، محلی برای بیان نظرات و اندیشه‌های خود داشته باشند ، اساتید و دانشجویان در آن به تعامل و تفاهم در خور برسند ، به بررسی آراء و عقیده‌های موجود بپردازنند و مهمتر از همه‌ی این‌ها ، حضور پررنگ دانشجویان در عرصه‌ی ارتباطات و روابط عمومی ، محسوس باشد .

امید است که این نشریه‌ی دانشجویی مفید واقع شود و بتواند علاقه‌مندان حوزه‌ی ارتباطات و روابط عمومی را ، همراه و همگام خود سازد.



## روابط عمومی در عصر دیجیتال



کتاب روابط عمومی در عصر دیجیتال را مهندس جان شنتون رئیس شرکت گلوبال میلینا نوشته است. او یکی از مدیران اجرایی ارشد، فعال و انعطاف پذیری است که دارای تجربه چندین ساله در تاسیس و راه اندازی شرکت ها در آمریکای شمالی و اروپا و فراهم کردن شرایط حضور در بازار و افزایش حضور و فروش در بازار های ملی و بین المللی سراسر جهان میباشد. او از تجارب بین المللی وسیعی برخوردار بود و در کشور های انگلیس، آلمان، سویس و کانادا زندگی کرده و به فعالیت مشغول بوده است.

سابقه ای فنی و تحلیل قوی جان شنتون به واسطه ای فروش گسترده، بازاریابی، مهارت های علمی و مدیریتی در کامپیوتر، اینترنت و صنعت ارتباطات دور برد تداوم یافته است.

از دید شنتون اینترنت در روابط عمومی تبدیل به یک افسانه ای تجاری میشود.

کتابی که او نوشته به بحث در خصوص استفاده از اینترنت در روابط عمومی نه در تبلیغات\_میپردازد گرچه تبلیغات نیز عامل موثری است، اما پر هزینه و دارای دوره های نزولی میباشد. در محیط اطلاعاتی بسیار پر حجم حتی یک مقوله ای تجاری کوچک هم نمیتواند، تنها با کمک تبلیغات تاثیر گزار باشد. از دید او در این کتاب راه های بهتری هم وجود دارد که آن خلق افسانه ای روابط عمومی است. اجازه بدید رسانه های خبری، مشتریان، رقبای حرفة ای و افراد جامعه شما را تحسین کنند، دلار های تبلیغاتی خود را صرف اهداف بهتری کنید و اگر علاقه دارید از اینترنت برای تجارت خود استفاده کنید این کتاب به شما راهنمایی میکند که چگونه موفق شوید و چگونه از اینترنت برای رسیدن به اهداف خود در عرصه ای روابط عمومی استفاده کنید و نتیجه های خوب و مطلوبی را به دست بیاورید.

سید سجاد میرعمادی  
روابط عمومی ۹۵



## روابط عمومی یک هنر است



در ابتداء روابط عمومی بسیار ساده شناخته شده بود، هر چند بسیاری از دانشجویان بدون علاقه و از سر ناچار وارد این رشته شده اند اما لازم بذکر است که بسیاری از سازمان ها و رسانه ها فعالیت های خود را با کمک روابط عمومی پیش میبرند و به آن نیاز دارند. اغلب افرادی که در این رشته به تحصیل می پردازند در رسانه و مطبوعات مشغول به کار می شوند که برای مثال، شغل خبرنگاری یکی از آن هاست.

تعاریفی که از روابط عمومی ارائه شده فراوان است. این رشته ترکیبی از علم، دانش، هنر و کوششی آگاهانه است.

از ویژگی های مورد نیاز یک مسئول روابط عمومی خوب، فردی است که رشته تحصیلی و تخصصش روابط عمومی است، دست به قلم است و از مهارت های نویسنده ای اطلاع دارد. توانایی برقراری ارتباط مناسب با طبقات و قومیت های مختلف را داشته باشد و دارای روحیه ای شاد، قدرت تجزیه و تحلیل، فن بیان قوی، نظم و انضباط و دارای قدرت برنامه ریزی جهت دهنده باشد. همچنین کارهایش را به صورت هدفمند انجام دهد و اطلاعات عمومی اش را بالا ببرد، اهل مطالعه باشد و اطلاعاتش را به روز نگه دارد. یک مسئول روابط عمومی باید شنونده ای خوبی باشد و با فعالیت های گرافیکی، تدوین، تصویر و صدا آشنایی داشته باشد. مسئول روابط عمومی در هر سازمانی که مشغول به کار باشد هماهنگ کننده ای سینیارها، برنامه های عمومی و جمعی، دعوت کننده ای مهمانان و مسئول بررسی برنامه های مختلف روزانه است به همین دلیل باید ریسک پذیر باشد و مهارت کنترل اضطراب و استرس کارهای روزانه ای خود را به دست آورد.

بر عکس باورهای غلط موجود، روابط عمومی شغل کم اهمیتی نیست و کار و فعالیت بسیار مهم و گسترده است و در آینده ای نه چندان دور، دارای بازار کار خوبی است و جایگاه حقیقی خود را پیدا میکند.

به طور کلی، یک روابط عمومی فعال و خلاق باعث افتخار سازمانی است که در آن مشغول به کار است، هر چند که در بسیاری از موارد، کارها و زحماتش دیده نمی شود اما اکثر کارهای نتیجه بخش در یک سازمان، مربوط به حضور یک مسئول روابط عمومی سخت کوش و فعال است.

تلاش های روابط عمومی در راستای برای برقراری ارتباط هدفمند با دیگر سازمان ها، ایجاد ارتباط مسئولین با مردم، داشتن ارتباط خوب با دیگران، پاسخگویی و پیگیری ارائه خدمات به مشتریان، سخنرانی در کنفرانس ها، کار با رسانه ها، ارتباط بحران، ارتباط صحیح با نهاد های اجتماعی و مسئولان از دیگر وظایف مهم و اساسی روابط عمومی است.

بر عکس آنچه امروزه تصور می شود، یک روابط عمومی خوب و کاربرد، اخبار بد را پنهان نمی کند، بلکه یک مشاوری است که به نحو احسن اطلاع رسانی کرده و اخبار را انکاس می دهد و به تجزیه و تحلیل آنها می پردازد و سعی میکند که مشکلات و مسائل پیش آمده را برطرف کند.

سعی می کند که پیام ها به شکل درست و مناسبی انتقال داده شود و به طور حتم، واقعیت، کذب یا نقض این موضوعات را فردی می تواند بفهمد که در این رشته تحصیل کرده و اخبار درست و نادرست را از هم تشخیص می دهد.

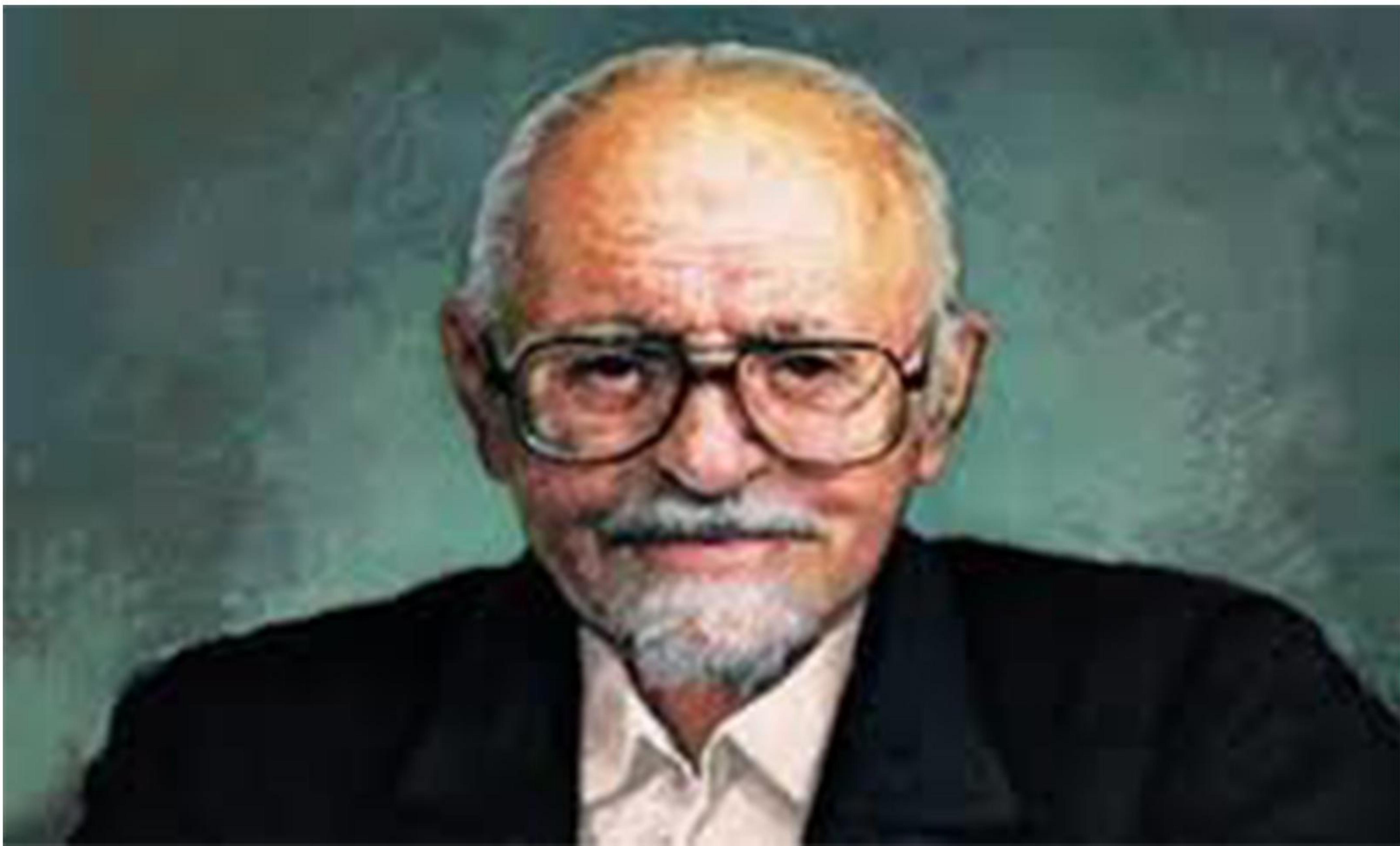
در حال حاضر سعی بر آن است که به این رشته در دانشگاه ها اهمیت بیشتری داده شود، تا در جامعه جایگاه بهتری پیدا کند و مورد شناخت بیشتری قرار گیرد.

از آنجا که تعداد رسانه ها و شبکه های جمعی و خبری افزایش یافته پس قطعاً حضور یک روابط عمومی آگاه و مجبوب تأثیر به سزاگی دارد.

فرزانه صادقی  
روابط عمومی ۹۵



# پدر روابط عمومی ایران



معتبر آن کشور و مطالعه برنامه درسی آنها و صحبت با استادان مشهور از جمله، برنیز در خانه اش در جوار دانشگاه هاروارد و خانم او که گویا خواهر زیگموند فروید معروف است، فرصتی سودمند و پرخاطره ای بود. این همه باعث شد که ارتباطات در دل من جای خاصی بگیرد.

دکتر حمیدنطقوی به جهت تالیف و تدوین نخستین مقالات رشته روابط عمومی ، تعریف و تبیین تعاریف و مفاهیم آن، تدریس و سخنرانی دوره های سمینارهای روابط عمومی، پذیرش ریاست نخستین گروه آموزشی روابط عمومی در نظام عالی آموزشی کشور و تالیف کتاب معتبر مدیریت روابط عمومی ، به عنوان پدر روابط عمومی ایران شناخته می شود.

پس از تاسیس، موسسه عالی روزنامه نگاری و روابط عمومی در سال ۱۳۴۶ ، از دکتر نطقوی جهت مدیریت گروه روابط عمومی و تدریس درس های تخصصی این رشته دعوت به عمل آمد. درنتیجه وی از شرکت ملی نفت ایران جدا شد و کار خود را به طور تمام وقت در این موسسه آغاز کرد.

دکتر نطقوی تا سال ۱۳۵۷، همزمان با انقلاب اسلامی به عنوان رئیس گروه آموزشی روابط عمومی باقی ماند. وی پس از پیروزی انقلاب اسلامی با توجه به حذف رشته روابط عمومی از نظام آموزشی کشور، همچنان به فعالیتهای آموزشی خود در راستای پژوهشی و مشاوره ای خود با مدیران واحدهای روابط عمومی کشور و دانشکده اجتماعی دانشگاه علامه طباطبائی ادامه داد و با تلاشهای پر شمر ایشان و کاظم معتمد نژاد و همکاران آموزش عالی کشور رشته علوم ارتباطات اجتماعی در سال ۱۳۶۸ دوباره احیاء شد.

و در پایان ، نکته ای که بسیار حائز اهمیت است ، این است که از نظر دکتر نطقوی در روابط عمومی ، ما باید طرف مردم را بگیریم زیرا که راستگویی و صداقت به هیچ جا ضرر نمی رساند و وظیفه ای روابط عمومی تربیت مدیرانی است که تمام ارقام را فشنگ و واضح نشان بدند و حقایق را به اطلاع مردم برسانند. ([www.parsBook.org](http://www.parsBook.org))

دکتر حمیدنطقوی در ۱۱ شهریور سال ۱۲۸۹ هجری شمسی در تبریز متولد شد. او تحصیلات ابتدایی خود را در این شهر گذراند و سپس به همراه خانواده به شهر آستارا مهاجرت کرد و در مدرسه حکیم نظامی این شهر به ادامه تحصیل پرداخت و در همان مقطع از تحصیل با نیما یوشیج، شاعر نو پرداز و بلند پایه ایران آشنا گردید. سپس به تهران آمد و در دانشگاه حقوق به تحصیل پرداخت. دکتر نطقوی به علت علاقمندی به ادبیات و شعر در این دانشگاه با نشریه های ادبی شروع به همکاری کرد و از این طریق راه خود را به سوی ارتباط جمعی، جهان ارتباطات و در نهایت روابط عمومی آغاز کرد.

وی در اتوبیوگرافی مختصراً خود چنین می نویسد: از دوره ای که تمایل برخی از اشخاص را به پنهان کاری احساس کردم ، دیدم که فساد اغلب زیر این پرده آشیان می گیرد و در تاریکی شب بهترین یار و یاور راهزنان است . به فضای آنچه بعدها ، شفافیت نام گرفت بسیار اندیشیدم. هرچند که در عمل کج روی های بسیاری برآن عارض می شود ، اما نام مدیریت روابط عمومی را کلید حل آن مشکلات شناختم ، و بعد از تهیه کتاب های مربوط به این حوزه، حاصل خوانده های خود را به آثار نیاکان و نامداران کشورمان سنجیدم ، چون همواره نگران فساد پذیری آن بودم. با این اندیشه، در هفت، هشت سازمان خارجی راه حلی برای تدریس و تعمیم روابط عمومی سالم و پاسخگوی نیازهای جامعه و متکی به فرهنگ خود از پای ننشستم. در زمان جنگ جهانی دوم، رئیس روابط عمومی شرکت نفت ، مارشال مونتگمری بود که به انتخاب اعضای اولین گروه روابط عمومی نظارت داشت. او تحصیلات ، سابقه نویسنده‌گی و ذوق مرا نسبت به این کار تشخیص داد و بدین طریق ، تطبیق اصول روابط عمومی برای اولین بار در ایران و شاید شرق خاورمیانه به عهده ما افتاد.

این دوران فرصت بی نظیری برای قرار گرفتن روابط عمومی در مدرسه ، تجربه و اشتباه بود . این مدرسه در حدود پانزده سال به طول انجامید.(خدمت روابط عمومی شرکت نفت) بزرگترین یار و یاور من در آن زمان، کتاب های حجمی بودند که از خارج وارد می کردیم و من با ولع تمام می خواندم. سفر به آمریکا و پژوهش در دوازده دانشگاه



# ابزار روابط عمومی

متخصصان روابط عمومی به منظور برقراری ارتباط با مخاطبان هدف و حفظ آن در سطوح بالاتر، ابزارها و روش‌های مختلفی را به کار می‌برند. برخی از رایج‌ترین آنها به شرح زیر است:

- حضور در همایش‌های عمومی: متخصصان روابط عمومی به منظور جلب توجه عموم و برقراری ارتباط با یک فرد یا سازمان خاص، فرصت حضور در همایش‌های عمومی و نیز سخنرانی عمومی را غنیمت می‌شوند. این کار به آنها کمک می‌کند تا مستقیماً به افراد شرکت‌کننده در همایش و نیز بطور غیرمستقیم با مخاطبان بیشتری در ارتباط باشند.

- انتشار خبر: اخباری که از طریق برنامه‌های عادی رادیویی یا تلویزیونی، روزنامه‌ها، مجلات و دیگر رسانه‌های جمعی اطلاع رسانی می‌شود، تاثیرگذاری بیشتری نسبت به تبلیغات دارد. دلیل این است که خیلی‌ها چنین اخباری را نسبت به تبلیغات پولی، موثق‌تر و پریارتر می‌دانند. از این‌رو، انتشار خبر، یکی از قدیمی‌ترین و موثرترین ابزارهای روابط عمومی است.



## خبرنامه‌ها:

ارسال فوری خبرنامه (اخبار مفید درباره یک سازمان و یا تولیدات و خدماتش) به مخاطبان هدف نیز یک روش متداول برای ایجاد و حفظ پیوندی قوی با مردم است. همچنین خبرنامه، یک راهبرد رایج بازاریابی است که متخصصان روابط عمومی به جای صرفاً تبلیغ تولیدات یا خدمات، از این راهبرد جهت به اشتراک‌گذاری اخبار و اطلاعات عمومی استفاده می‌کنند که می‌تواند نظر مخاطبان هدف را به خود جلب کند.

## وبلاگ نویسی:

متخصصان روابط عمومی به منظور دسترسی به مخاطبان برخط، علاوه بر استفاده از اشکال دیجیتالی انتشار خبر و خبرنامه‌ها، از ابزارهای مختلفی نظیر وبلاگ نویسی و جدیداً میکروبلاگینگ نیز بهره می‌گیرند. این کار به آنان این امکان را می‌دهد که رابطه شان را با مخاطبان هدف ایجاد و حفظ کرده و نیز پیوندی دو سویه با آنان رقرار کنند.

## بازاریابی رسانه‌های اجتماعی:

همانطور که از عنوانش پیداست، اساساً مورد استفاده‌ی صنعت بازاریابی است. با این وجود، شمار زیادی از متخصصان روابط عمومی، از شیکه‌های رسانه اجتماعی استفاده می‌کنند تا پیوندی مستقیم با مردم، مشتریان، سرمایه‌گذاران و سایر گروه‌های هدف برقرار کنند.

زهرا جافرنوده

روابط عمومی



# کارکردهای PR



روابط عمومی در گذشته چندان اهمیتی نداشت و ارگان‌های کمی به نقش مهم آن در ساختار سازمان‌های خود پی‌برده بودند. مهم‌ترین فعالیت بخش روابط عمومی یا به نوعی تنها کار روابط عمومی، تبلیغات بود و اگر به این وظیفه‌ی خود عمل می‌کردند، به این معنا بود که وظایف خود را تمام و کمال و به نحو احسن انجام داده‌اند. به همین دلیل، مهم‌نبود که چه کسی در منصب روابط عمومی می‌نشیند زیرا تنها ملاک، برای انتخاب مسئول روابط عمومی، آگاهی و تسلط بر راهکارهای مختلف تبلیغات و پنهان کردن اشتباہات و کم‌کاری‌های سازمان‌خود بود.

اما امروزه به نقش روابط عمومی در یک سازمان با دید وسیع تری نگاه می‌شود و به آن به عنوان یکی از شاخه‌های مدیریتی توجه می‌کنند. به طور کلی، روابط عمومی جدید، مانند یک آئینه است که فعالیت‌های سازمان را بصورت شفاف نمایان می‌کند و از آن طرف انتقادات و پیشنهادات مخاطبین را هم به مرکز سازمان انعکاس می‌دهد.

روابط عمومی عصر جدید، باید به روابط درون سازمانی و برونو سازمانی توجه کند تا از یک طرف مشکلات درونی مثل رفع سوءتفاهم‌ها بین مدیریت و کارکنان و از طرف دیگر تبلیغ سازمان یا انتقال انتقادات و پیشنهادات مخاطبان به مدیریت را انجام دهد و در این راستا نباید از هیچ تزویر و نیرنگی استفاده کند زیرا این موضوع در مدت زمان کوتاهی، زمینه‌ی بی‌اعتمادی به روابط عمومی را چه در روابط درون سازمانی و چه در روابط برونو سازمانی فراهم می‌کند.

امروزه به دلیل افزایش شرکت و سازمان‌های مختلف و گوناگون، مشتری مداری به عنوان یک اصل مهم به شمار می‌آید و برای همین وظیفه‌ی روابط عمومی نسبت به گذشته سنگین تر شده است. امروزه روابط عمومی بیشتر به عنوان یک کانال ارتباطی بین مخاطبین و سازمان است و جذب مشتری، به عنوان یکی از اهداف هر سازمان و از مهمترین وظایف روابط عمومی است. اولین قدم برای تحقق این هدف، بالا بردن کیفیت ارتباط با مخاطبین است که به عنوان مهمترین وظیفه‌ی روابط عمومی می‌توان از آن یاد کرد. یکی دیگر از مهم‌ترین وظایف روابط عمومی در یک سازمان، جذب سرمایه‌های اجتماعی است. مشتری و مخاطبین هر ارگانی، به عنوان سرمایه‌های اجتماعی و درنتیجه، کلیدموفقیت آن سازمان به شمار می‌رond که جذب و نگهداری و افزایش این مشتریان، بر عهده‌ی مسئول روابط عمومی است و همین موضوع باعث می‌شود که به نقش خطیر روابط عمومی در پیشرفت آن سازمان پی‌بریم و توجه بیشتری نشان دهیم.

احسان یعقوبخانی

روابط عمومی



# جاپگاه روابط عمومی کجاست؟



تلقی می کنند. این انحراف، در سایه خواسته های مدیران، نداشتن تخصص فردی، نداشتن تجربه و آگاهی در زمینه های روابط عمومی، بیشتر از همه مصلحت اندیشی، بروز نموده و عملاینگونه مدیران منابع، اعم از مادی و انسانی را به هدر می دهند. علاوه بر هدر رفتن منابع و انرژی های انسانی و عدم دست یابی به اهداف سازمانی، طرز تلقی و تعاریف روابط عمومی در اذهان، سطوح مدیران را نیز تحت تاثیر قرار داده و آنها را به مرور با عملیات غیر علمی و غیر حرفه ای در زمینه روابط عمومی به تدریج اجتماعی می کنند. بطواری که تلقی آنان از یک روابط عمومی، برآورده شدن خواسته های مدیران و اطاعت از دستوراتشان است که گاهی تا حد یک منشی گری یا اداره کننده دفتر یک مدیر، این جایگاه سقوط می کند.

به کلام ساده می توان گفت یکی از دلایل عدم شناخت افراد جامعه، در سطوح عام و حتی کارکنان، مدیران و متأسفانه در برخی موارد مدیران ارشد سازمانها، از جایگاه روابط عمومی، حاصل عملکرد ناکارآمد مدیران روابط عمومی در گذشته بوده است که به علت نداشتن تخصص و آگاهی به سمت و سوی مختلف خدماتی گرایش پیدا کرده اند و نهایتاً سازمان را نیز از داشتن یک روابط عمومی که می توانست بسیار ثمر بخش باشد محروم ساخته اند.

دست یابی به هدفها و ارزیابی میزان توفیق یا عدم توفیق آن را بدنیال دارد. دست یابی به چنان نقشی، سازمان متشکلی را طلب می کند تا بررسی جایگاه روابط عمومی را تشخیص داده و از آن حمایت کند. این حمایت در قالب اعتماد می تواند کارساز تر شود، چرا که در سایه اعتماد مدیران سطح بالا، اقتدار روابط عمومی تثبیت می شود.

حمایت های دیگری نظیر حمایت مادی و انسانی نیز در سایه اعتماد و اقتدار حاصل می شود. زمانیکه بحث اقتدار در ساختار سازمانی ایجاد می گردد. چرا که مدیران رده بالا و برخی از مدیران هم سطح، موضع خود را در مقایسه با جایگاه روابط عمومی در سازمان، ضعیف تر ارزیابی می کنند و غافل از آنند که دست آوردهای روابط عمومی که حاصل زحمات زیاد مجموعه کارکنان آن واحد است، در جهت اقتدار کلی سازمانی است و اساساً روابط عمومی به لحاظ ساختاری و فلسفه فکری خود نمی تواند فردی عمل نموده و بدنیال منافع غیر سازمانی باشد. طبیعی است عملکرد مدیر روابط عمومی پس از گذشت مدتی که صرف شناخت ساختار و ظرفیت سازمانی و افراد درون و برون سازمانی می شود، نه تنها نمی تواند روال گذشته سازمان را هدایت کند، بلکه به رویکرد های دیگری گرایش پیدا می کند که عوام این تغییرات را ناشی از تحول

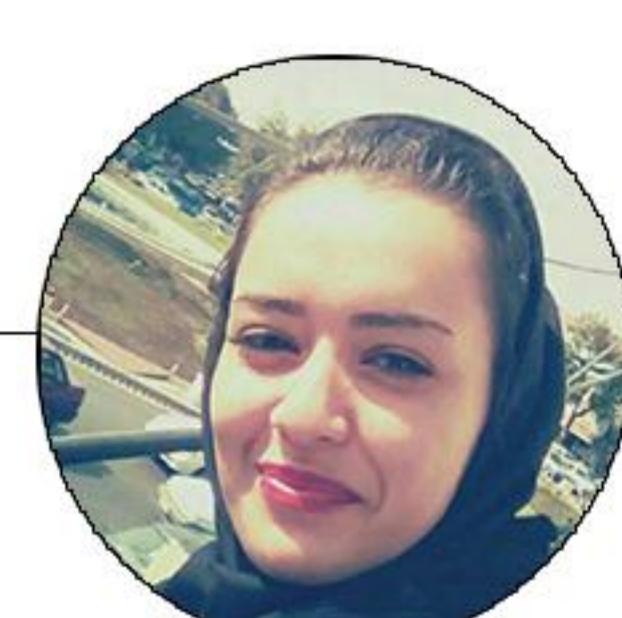
به اعتقاد علمای علم ارتباطات، برآورده کردن انتظارات کارکنان و مشتریان، در نظر گرفتن شرایط بازار و رقبا، روان کردن مسیر جریان اطلاعات در درون و بیرون سازمان، حضور و مشارکت در برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت سازمان، کسب اطلاعات، پردازش آن، تفسیر و تلخیص و در اختیار گذاشتن آن در سطوح مدیران برای اطلاع برنامه های در جریان و ده ها مورد دیگری که به نوعی به صورت مستقیم با سازمان و مخاطبان آن ارتباط دارد، بسیار مهم تر از کسب نظر رضایت مدیران ارشد سازمان است.

گفته می شود که روابط عمومی ها حلقه‌ی رابط بین دولت و مردم هستند و یکی از ابزارهای مهم اطلاع رسانی به جامعه و اطلاع یابی از نظر دیدگاه مردم و انعکاس آن به دولت مردان بشمار می روند.

به عبارت دیگر روابط عمومی ها با عملکرد خوب و اثر گذار خود می توانند بازیگر نقش خطیر و حساس ایجاد ارتباط فعال و اثر بخش بین کارگزاران حکومتی و مردم باشند و فاصله ها را کاهش دهند و زمینه ایجاد تفاهم و هم اندیشی بین مسئولان و مردم را فراهم سازند و تصمیم گیریها را به سمت منافع عمومی سوق دهنده و نهایتاً زمینه تحقق یک جامعه دموکراتیک فراهم کنند. این نقش روابط عمومی، یک نقش کلی در جامعه است که در اجرا وظیفه خطیر سیاست گذاری، برنامه ریزی و

نغمه ساداتی

۹۵ روابط عمومی



# مصطفی محمد مهدی اسلامی مدیر روابط عمومی دانشگاه گلستان

جناب آقای محمد مهدی اسلامی از سال ۱۳۹۳ در حوزه روابط عمومی شروع به کار کرده اند و مصاحبه‌ی زیر، گفت و گویی است با ایشان در خصوص فعالیت‌هایشان در این جایگاه

اجازه بدھید که با این سوال شروع کنم که روابط عمومی در کجا چارت سازمان شما قرار دارد؟

قبل از اینکه بخواهم به سؤال شما پاسخ دهم جا دارد از تیم خبری شما دانشجویان عزیز روابط عمومی که اهتمام به این گفتگوی صمیمی داشته اید تشکر کنم و برای شما و همه دانشجویان دانشگاه گلستان بویژه دانشجویان روابط عمومی دانشگاه آرزوی موفقیت و سربلندی داشته باشم.

در پاسخ به سؤالات شما باید عرض کنم با تدبیر دکتر یغمایی رئیس دانشگاه گلستان در سال ۱۳۹۳ مدیریت روابط عمومی بعنوان مدیریت مستقل، از مدیریت حوزه ریاست دانشگاه منفک گردید و مستقیماً تحت نظر رئیس دانشگاه فعالیت خود را آغاز نمود.

به نظر شما روابط عمومی چه نقشی را می‌تواند در سازمان ایفا کند؟ همانطور که مستحضرید دانشگاه محل کسب علم، دانش، ادب و اخلاق است و از طرفی با جامعه ارتباط تنگاتنگ داشته و از طرف دیگر نهادی است که در بیان روشنگرانه در حوزه های مختلف اجتماعی احساس مسئولیت می‌کند و نقش بسیار مهمی در توسعه فرهنگ، اقتصاد، صنعت و ... دارد و به همین دلایل است که روابط عمومی در دانشگاه از اهمیت بسیار بالایی برخوردار می‌شود.

در اینجا می‌بایست اشاره کنم روابط عمومی در دانشگاه باید با کمک متخصصان و کارشناسان خبره، اهداف دانشگاه را به طور دقیق شناسایی کند و با بررسی و تجزیه و تحلیل کارشناسانه تفسیر صحیحی از چگونگی به اجرا در آوردن این اهداف داشته باشد تا بدین وسیله اعضای هیات علمی، دانشجویان، کارمندان و همه دست اندک کاران دانشگاه با نقش و وظایف اصلی شان در دانشگاه آشنا شوند تا در انجام مسئولیت‌های خویش موفق باشند.

به نظر من نقش اصلی روابط عمومی نزدیک کردن ذهن و افکار عموم مردم به حقایق و واقعیت هاست. یه روابط عمومی کارآمد باید واقعیت ها و حقایق را به خوبی ضبط و ثبت نماید و با فنونی ماهرانه آن را پردازش و سپس اطلاع رسانی کند. روابط عمومی یک فرآیند دوطرفه است و همانطور که از نامش پیداست یعنی ارتباط مستقیم و بی پرده با مردم و مخاطبین سازمانی و غیر سازمانی که از این منظر روابط عمومی نقش مهمی در موفقیت هر سازمان یا به طور کلی هر مجموعه ای می‌تواند داشته باشد.

■ **تعاریف شما از روابط عمومی چیست؟**  
قبل از آن که به ضرورت روابط عمومی و اهمیت آن باور داشته باشیم باید بگوییم که روابط عمومی پل ارتباطی میان مردم و سازمان است و به نحوی روشن کننده افکار عمومی نسبت به تصمیمات و برنامه های سازمان می‌باشد. در یک جمله قصار می‌توانم عرض کنم روابط عمومی در واقع مجرای تنفسی سازمان است.

■ **از نظر شما روابط عمومی مشابه بازاریابی و تبلیغات است؟ اگر نیست دلیلتان چیست؟**  
بازاریابی و تبلیغات از جمله هنرها و مهارت هایی است که الزاماً یک کارشناس روابط عمومی می‌باشد از آن برخوردار باشد. هر چند که تبلیغات و روابط عمومی دو مقوله کاملاً جدا با اهداف مشخص و متفاوت هستند. اما اگر همسو با یکدیگر عمل کنند، موفق تر و موثرتر خواهند بود. اگر روابط عمومی بتواند به درستی به وظایف خود عمل کند و در مورد محصول یا خدمات خود یا پیشرفت آنها یک اطلاعات عمومی اولیه برای مشتریان ایجاد کند، تبلیغات نیز می‌تواند تاثیرگذارتر بوده و نقش خود را بهتر ایفا کند.

■ **آقای اسلامی کسانی که اینجا در کنار شما کار می‌کنند چگونه وارد این کار شدند؟ آیا تحصیلات مرتبه دارند؟**  
باید عرض کنم که خود بندۀ مدیریت ورزشی خوانده ام. و یکی از همکارانم مدیریت دولتی و دیگری علوم کامپیوتر خوانده است. به نظر بندۀ که مسولیت اداره روابط عمومی دانشگاه را بعهده دارم تحصیلات همکارانم مرتبط با شرح وظایف روابط عمومی می‌باشد هر چند که اگر کارشناسانی باشند با مدارک ارتباطات و روابط عمومی که از تجربه کافی و خلاقیت هم برخوردار باشند قطعاً بهتر است. ولی در کل کارشناسان فعلی روابط عمومی دانشگاه گلستان با تجارت ارزشمند ای که در این مدت کسب نموده اند از جمله کارشناسان موفق دانشگاه بشمار می‌آیند.

■ **در رابطه با بودجه ای که بهتون تعلق می‌گیره چطور؟ به نظر تان برای پیشبرد فعالیت هایتان کافی است؟**  
باتوجه به دیدگاه رئیس دانشگاه و اهمیتی که ایشان برای روابط عمومی در دانشگاه قائل است همیشه ما را از حمایت های مادی و معنوی شان برخوردار می‌سازد که بھمین جهت است کمتر با مشکلات بودجه ای و

مالی مواجه هستیم و تاکنون توانسته ایم وظایف سازمانی خود را تا حد قابل قبولی انجام دهیم.

قطعاً روابط عمومی دانشگاه همانند سایر قسمت های دانشگاه از کمبود فضای فیزیکی رنج می برد که امیدواریم با رفتن به پردهس جدید دانشگاه هرچه سریعتر کمبود فضای فیزیکی در دانشگاه حل شود.

در خاتمه از شما دانشجویان روابط عمومی که زحمت این گفتگو را کشیده اید تشکر می کنم و امیدوارم هرچه سریعتر با اتمام دوره تحصیلی خودتان بتوانید با تخصصی که بدست میاوردید جذب بازار کار شوید و خیلی خوشحال تر می شویم که در آینده بعنوان همکار سازمانی در خدمت شما باشیم. موفقیت علمی و آموزشی شما دانشجویان عزیز آرزوی قلبی همه مسئولان دانشگاه گلستان است.

### وظایفی که به عنوان روابط عمومی سازمان انجام می دهید شامل چه کارهایی می شود؟

سعی مان بر اینست هر ماموریتی را که موظف به انجام آن باشیم و در شرح و وظایف سازمانی برایمان تعریف شده باشد به نحو احسن انجام دهیم چه بسا بعضی موقعی خودمان ماموریت جدید و نویی را تعریف می کنیم و اقدام به انجام آن می نماییم.

وظایف روابط عمومی در دانشگاه گلستان بسیار گسترده و متنوع است که به بخشی از وظایف آن را به صورت تیتر وار عنوان می کنم:  
برگزاری مراسم دید و بازدید سال جدید ریاست و هیأت رییسه دانشگاه

با جامعه دانشگاهی

-ارسال پیام از طریق اتوماسیون اداری به منظور اطلاع رسانی سریع  
-انتشار کاتالوگ و بروشور های موضوعی مختلف جهت معرفی دانشگاه،  
راهنمای ثبت نام دانشجویان جدید الورود و معرفی معاونت ها ویژه  
دانشجویان ورودی مقاطع تحصیلی  
-همکاری در برگزاری همایش های ملی ، مراسمها و مناسبت های مختلف

-آرشیو کردن عکس ها و فیلم هایی که در مناسبت های مختلف در دانشگاه انجام می شود

-برگزاری مراسمات و همایش های مختلف دانشگاهی  
-قراردادن اخبار دانشگاه در وب سایت رسمی دانشگاه و پایگاه خبری  
و اطلاع رسانی روابط عمومی وزارت علوم

-استفاده از سامانه پیامکی و فضای مجازی جهت اطلاع رسانی  
-انتشار خبرنامه علم و تدبیر که مدتی است به تعویق افتاده که امیدواریم در دوره جدید ریاست دانشگاه مجدد آن را منتشر نماییم.

-تولید محتواهای دانشگاه که در مناسبت های ملی و مذهبی منتشر می شود

-افکار سنجی درون دانشگاهی و بروون دانشگاهی و اعلان نتایج آن به ریاست دانشگاه

برآئیم سرود دانشگاه را هرچه سریعتر در اوایل سال آینده تدوین و منتشر کنیم

و خیلی از کارها و فعالیت های دیگر

### گزارشگران:

دانيا کاکایی	
روابط عمومی	۹۵
زهرا کلاته عربی	
روابط عمومی	۹۵





ارائه سخنرانی ها ، ما را مجبور می کند از ذهنمان بیشتر استفاده کنیم؛ در واقع سخنرانی باهوش تر مان می کند.

و در بخش دیگری می گوید خوشبختانه ، تبدیل شدن به یک سخنران مسلط و خوش بیان یک مهارت اکتسابی است. اگر بتوانید رانندگی ، تایپ یا استفاده از تلفن همراه را بیاموزید، پس می توانید یک سخنران تاثیرگذار هم باشید و نه تنها زندگی خودتان ، بلکه زندگی مخاطبانتان را نیز تغییر دهید.»

در فن بیان هدف این نیست که بدانیم چه چیزی بگوییم، هدف چگونه گفتن است. پس فن بیان و قدرت نفوذ کلام مهمترین مهارتی است که در زندگی به آن نیاز داریم. مزایای اولیه داشتن فن بیان در افراد:

۱. اعتماد به نفس را بالا می برد
۲. در جمع ها احساس راحتی به افراد میدهد
۳. در برخی مشاغل مانند بازاریابی و بیزینس باعث سهولت در فروخت محصولات و انعقاد قراردادها می شود
۴. تاثیرگذاری برافکار
۵. تغییرات اساسی در زندگی، کار، و روابط تان ایجاد می کند
۶. توانایی برقراری ارتباط دوستانه
۷. تنها راه رهبر شدن در گروه ها می باشد.

زنوب شیخوبی  
روابط عمومی ۹۵



تکنیک هایی که نیاز است، شامل ۹ مورد زیر است؛

۱. تلفظ درست و صحیح لغات
۲. استفاده بجا از دستورات زبان مانند رعایت مکث و تاکیدها
۳. حذف تکه کلام هایی که از تأثیرگذاری کلام کم می کند، مانند من من کردن و افزایش در خلال صحبت
۴. رسا و با صلابت حرف زدن
۵. کنترل نفس و بدون تنفس نبودن بیان
۶. بدون احساس نبودن بیان
۷. بیش از اندازه سریع یا کند صحبت نکردن
۸. لرزش یا خش دار نبودن صدا
۹. رعایت زبان بدن مناسب مانند نوع نگاه، حالت چهره، و دیگر اجزای غیر کلامی.

یکی از راه های تقویت فن بیان، بالابردن دایره لغات است. قبل از ذکر است که این توانایی لزومناً مختص به یک شغل و عنوان شغلی نیست بلکه همه افراد بدون درنظر گرفتن مقام و جایگاهشان (چه دانشجو یا فارغ التحصیل، چه شاغل یا خانه دار، چه معلم و استاد یا شاگرد، کارمند و رئیس یا ارباب رجوع) می بایست از این ویژگی مهارتی برخوردار باشند.

رایان ترسی «از برترین سخنرانهای حال حاضر دنیا» در کتاب فن بیان خود چنین ادعا می کند که:

«ذهن همانند یک ماهیچه است ، به این معنا که هرچه بیشتر از آن استفاده کنیم قوی تر و کارآمدتر می شود. هرچه بیشتر تمرين کنیم توانایی سخنرانی بهتری داریم . سازماندهی قبلی افکار و کلمات سبب آن می شود به چیزی که می گوییم و نحوه بیان آن دقت و توجه داشته باشیم . برنامه ریزی ، آمادگی و

در تعریف سطحی وساده این کلمه میتوان گفت ، فن بیان ، توانایی و مهارت برقراری ارتباط با دیگران است. به طبع افراد برای ادامه زندگی در این برده از زمان نیازمند برقراری ارتباط با سازمانها، ارگانها، ادارات و موسسات هستند.

مثلاً وقتی قصد خروج از خانه را داریم با سازمانهایی مانند هوشنگی ، تاکسیرانی، اتوبوسرانی، نیروی انتظامی از حیض برقراری نظم و امنیت، اورژانس و هلال احمر، بمنظور خدمات رسانی در موقع نیاز و سازمان اموzes و پرورش و ادارات مختلف سر و کار خواهیم داشت.

از آنجا که انسانها گرداننده این سازمان ها و ادارات هستند. بنابراین در صورت وجود مشکل، یا هر چیز دیگری با انسانهار و برومیشویم. بخشی از سازمان ها که روابط عمومی آن سازمان می باشد بطور مستقیم یا غیر مستقیم با مردم در ارتباط هستند، یعنی عملکرد سازمان هارا تا حدالامکان از طریق سایت یا کانال به سمع و بصر عامة مردم می رسانند و گاهی از نظرات و پیشنهادات و حتی انتقادهای مردم که به تغییر رویه و الیت پیشرفت و بهبود عملکرد آنها کمک می کند، استفاده می کنند. یکی از خصوصیات مهم و بسیار کاربردی که مسئولین روابط عمومی باید دارا باشند «قدرت و توانایی برقراری ارتباط» است.

فن بیان ، یعنی ادای درست کلمات و بکاربردن آنها در زمان مناسب و متناسب با اقتضای شرایط با رعایت اصول و قواعد سخن.

فن یعنی ، راه و روش و تکنیک، و فن بیان مجموعه ای از تکنیک هایی است که با استفاده از آن به بیانی موثر و مناسب دست پیدا میکنیم.

# از موضع انفعالی به موضع فعال

تمامی ابعاد زندگی انسان‌ها را تحت تاثیر قرار خواهد داد. جامعه‌مانیز از این روند دور نخواهد بود و خواه و ناخواه به این سمت و سوکشیده خواهد شد. در همین راستا دولت و مسئولان ضمن آنکه باید دغدغه‌های رهبری معظم انقلاب را در خصوص روابط عمومی‌های دستگاه خود جدی تلقی نمایند، چاره‌ای باقی نمی‌ماند که با اندیشیدن و تدبیر لازم، تلاش مضاعف نمایند تا با لحاظ کردن تغییرات ضروری، روابط عمومی‌های سنتی را به سوی روابط عمومی‌های دیجیتال سوق داده و آماده سازند و این امر مهم محقق خواهد شد مگر با اینکه نقش مدیرانی که فناوری جدید را درک کنند و آگاهی مناسب از آن را داشته باشند.

به امیدِ روزی که شاهد ارتقاء جایگاه روابط عمومی، به عنوان مهمترین بخش شناسایی، پیش‌بینی مسائل و شکل دهی به رویدادها و مسائل مهم باشیم.

۱۲) انعکاس انتقادات و اخبار به صورت شفاف و عدم ممیزی نمودن آن به مسئولان و دریافت بازخورد آن جهت ارائه به کارکنان.

۱۳) برگزاری جلسات داخلی بین کارکنان و مدیران به صورت ماهیانه یا فصلی.

۱۴) تهیه مقاله‌های علمی در حوزه فعالیت‌های سازمان و نشر آن در رسانه‌های گروهی.

۱۵) معرفی مطلوب مقالات و تحقیقات کارکنان در سطح سازمان.

۱۶) انعکاس تجربه‌های موفق کارکنان سازمان.

۱۷) چاپ بروشور پیام‌های آموزشی، پژوهشی و دیگر فراورده‌های سازمانی.

۱۸) تهیه فیلم برای معرفی سازمان.

۱۹) تهیه و تنظیم منشور اخلاقی روابط عمومی سازمان.

یک مسئول روابط عمومی، زمانی میتواند در جهت تغییر فرهنگ سازمانی حرکت کند که با مقوله فرهنگ آشنایی داشته باشد و همچنین با علم و فنون رفتار سازمانی مأتوس باشد، وظایف خودش را به نحو احسن بشناسد و آن را به خوبی انجام دهد.

در اینجا به تعدادی از وظایف مهم و اساسی یک مسئول روابط عمومی اشاره میکنیم:

(۱) ایجاد حسن رابطه بین کارکنان، مشاوران و مدیران سازمان.

(۲) کمک در جذب استعدادهای درخشنان کارکنان یا به عبارتی ایجاد بستری مناسب در جهت بالندگی اندیشه کارکنان.

(۳) تقویت ارزش‌ها و ویژگی‌های مطلوب انسانی.

(۴) معرفی الگوهای آموزشی مناسب درون سازمانی و برون سازمانی.

(۵) سازماندهی خبری سازمان (تلاش برای اطلاع یابی و اطلاع رسانی به موقع با روش‌ها و ابزارهای ارتباطی).

(۶) تدوین نظام ارتباطی منسجم و تبلیغی شفاف و روش.

(۷) تغییر نگرش مسئولان نسبت به نقش روابط عمومی و جایگاه و اهمیت آن.

(۸) جهت‌گیری و جهت دهنی سازمان به سوی کارمند محوری.

(۹) همکاری فعال و مستمر با مطبوعات و رسانه‌ها.

(۱۰) تأکید هماهنگ بر بهبود روابط درون سازمانی و برون سازمانی.

(۱۱) تنظیم برنامه مدون و سالیانه.

نغمه ساداتی  
روابط عمومی ۹۵



# عکاسی و تاثیر آن در رسانه ها



گاهی دوست داریم فقط از طریق دیدن یک منظره زیبا از درخت و کوه و دریا به غلظتی که در آنها در خالق آنها وجود دارد به قدرت خداوند پی ببریم و به این آگاهی برسیم. تصویر، بیشترین تاثیر را در ذهن بیننده میگذارد و حتی گاهی از طریق رسانه و تلوزیون میبینیم علاقه مارا دوچندان میکند و دیدن آن تصویر در رسانه مانند روزنامه علاقه ما را برخواندن نیز بیشتر میکند و گاهی باعث میشود تنها از طریق همان تصویر به مفهوم و مقصود و هدف نهایی که چه در ذهن خود ما و چه در ذهن آن عکاس برسیم. شاید اگر در بسیاری از رسانه ها فقط برای ما از زیبایی جنگل و غلظت کوه و دریا صحبت کنند نتوانیم به عمق آن برسیم ولی گاهی با دیدن یک تصویر بسیار زیبا از یک کوه و درخت و دریا خیلی عمیق تر و زیباتر به غلظت آنها پی میبریم و باعث میشود با دیدن یک تصویر بسیار زیبا از آن عکس حتی عمیق تر به آنها فکر کنیم و در ذهنمان نیز منظره زیبایی را به وجود بیاوریم و زیبایی آن چشمانمان را نیز بنوازد.

در یکی از رسانه ها اعلام کردند که یک خانوم انگلیسی گفت: «است که فقط با دیدن عکسی از چهره‌ی رهبر انقلاب اسلامی، مسلمان شده است و این خانم به محض دیدن تصویر حضرت آقا دین اسلام را پذیرفتند، پس تصویر و عکس تاثیر بسیار زیاد و بسزایی در رسانه ها دارد زیرا رسانه ها در بین انتشار مختلفی و حتی سلیقه های مختلف از مردم وارد شده است و این رسانه ها بیشترین تاثیر هارا بر ذهن و افکار میگذارند.

۱۴) صفحات کتاب، روزنامه و مجله را زیبا میکند.

۱۵) خبر و مطالب را برای مخاطبان انتخاب میکند.

۱۶) برای مستند کردن موضوع استفاده میشود.

۱۷) برای یادآوری خاطرات استفاده میشود.

۱۸) وسیله سرگرمی است.

۱۹) به خودی خود خبر است.

۲۰) سریع اثر میکند.

**عکس چه کاربردی در روابط عمومی و بخش انتشارات دارد؟**

- برای استفاده در بروشور، کاتالوگ، کتاب، تراکت، جزوه های آموزشی، تحقیقی و علمی میباشد.

- برای کارت های دعوت، کارت های تبریک و تسلیت نیز استفاده میشود.

باتوجه به اینکه رسانه ها تاثیر بسیار زیادی بر زندگی، افکار و حتی دید ما دارند و همه‌ی ما با توجه به آن توانسته ایم اطلاعات و آگاهی بسیار زیادی از زمینه های پیدا کنیم و در این میان تاثیر هنر بسیار زیبای عکاسی در آن باعث شده این آگاهی ها و اطلاعات در بسیاری از موارد دوچندان شود و درصد زیادی از علاقه را در بیننده به وجود می‌آورد. هنر زیبای عکس یک نوع از زبان است که بدون بکار بردن هیچ حرف و کلمه و جمله از طریق تصویر بتواند بسیاری از هدف مقصود خود را به بیننده برساند و هم در ذهن و هم در نگاه منظره بسیار زیباتری را هم به وجود می‌آورد.

باتوجه به اینکه امروزه رسانه ها اکثر بیشترین درصد از جمیعت کشور را به خود علاقه مند ساختند، میتوانند با به تصویر کشیدن و نشان دادن صحنه های بسیار زیبا و جذابی را از هنر عکاسی در رسانه ها وارد کرد و از طریق آن همواره تعداد بیشماری را بر تعداد بیننده‌گان خود اضافه کرد.

عکس، کاربرد و نقش بسیار مهمی در روابط عمومی، اطلاع رسانی و انتقال مفاهیم به مخاطبان دارد.

## کاربرد عکس در رسانه ها:

۱) برای عینیت بخشیدن به مفاهیم نسبتاً ذهنی و مفاهیم مجرد، خصوصاً در رسانه های نوشتاری و دیداری میتوان از عکس استفاده کرد.

۲) برای معرفی موضوع ها و پدیده هایی که به علت دوری مکانی یا زمانی بسیار کوچک یا بزرگ و یا خطرناک بودن امکان دید آن نباشد.

۳) کمک گرفتن از عکس به جای توضیح، شرح، توصیف مکان یا موقعیت با جریانی که در ک آن نیاز به توضیح ندارد.

۴) برای آموزش مفاهیم مانند: رشد، نمو، تشابه و تفاوت طبقه بندی تضاد مراحل وقوع یک پدیده یا مراحل انجام یک کار از عکس استفاده می شود.

۵) خواننده را مستقیم در حادثه قرار میدهد و امکان مشاهده‌ی آنچه در صفحه است را فراهم میکند.

۶) میتوان در مخاطبان برای جلب توجه و یادگیری، علاقه و انگیزه لازم را ایجاد کند.

۷) برای ایجاد و یادآوری تجربه های قبلی جهت ارتباط دادن آنها با تجربه های جدید.

۸) استفاده از عکس برای انتقال اطلاعات تازه و معرفی موضوع های جدید.

۹) شکل دهی نگرش ها و پرورش حس زیباشناسی در فراز.

۱۰) برای کسب تجربه جدید و آماده کردن مخاطب.

۱۱) برای ایجاد تحریک احساسات و عواطف.

۱۲) برای ارزشیابی میزان آموخته های مخاطبان.

۱۳) برای پرورش قوه‌ی تخیل و خلاقیت مخاطبان.



# روش‌های مذاکره

۴) زمانی که انتخاب جایگزین مذاکره شما، از بهترین پیشنهاد طرف مقابل بهتر است؛ زمانی اتفاق می‌افتد که در صورت ترک مذاکره گزینه‌های خوب دیگری داریم که گزینه‌هایی که طرف مقابل در مذاکره نمی‌تواند آنها را در اختیار ما قرار دهد.

ب) شروع مذاکره

یکی از مراحل مهم مذاکره شروع مذاکره است.

نخستین جملات شما، موقعیت شما را در مذاکره مشخص می‌کند؛ موضع اولیه، ژست‌ها و لحن صحبت کردن شما پیامی را به طرف مقابل انتقال می‌دهد و به او این امکان را می‌دهد که بر همین اساس، استراتژی مذاکره خود را تعیین کند. عوامل موضع اولیه فراتر از ایده آل و خواسته هاست و در واقع به کمتر از آن راضی خواهد شد.

ج) لحن صحیح در مذاکره

اگر در مذاکرات از لحن محکم استفاده می‌کنید؛ لازم است که موارد زیر را بدانید:

لحن محکم شما در شروع مذاکره باعث می‌شود طرف مقابل بداند که شما یک مذاکره کننده سخت گیر هستید و احتمال دارد که چنین برداشتی، به دادن امتیازات مهم برای حصول توافق با شما منجر شود. عوامل موضع افراطی و سخت گیرانه، برای رسیدن به توافق مورد نظر، به زمان بیشتری نیاز خواهد داشت و در این مدت می‌توانید با جزئیات مذاکره و نوع امتیازات بیشتر آشنا شوید.

## معایب موضع گیری سخت گیرانه:

مهمنترین خطر استفاده از موضع گیری سخت گیرانه، احتمال سرباز زدن طرف مقابل از ادامه مذاکره است، زیرا ممکن است طرف مقابل تصور کند که شما غیرمنطقی هستید و دیگر تمایلی به ادامه‌ی آن مذاکره نداشته باشد.

خطر جدی دیگر این است که ممکن است روابط بلندمدت شما با طرف مقابل آسیب ببیند و موارد متعددی را تحت تاثیر خودش قرار دهد.

## نحوه برخورد با موضع گیری سخت گیرانه:

نسبت به موضع گیری طرف مقابل بی توجهی کنید؛ در این حالت انرژی کمی صرف می‌کنید و می‌توانید با عوض کردن موضوع و گرفتن زمان استراحت، موضع گیری سخت گیرانه را در آن جلسه کاهش دهید.

مستقیماً مطرح کنید که این موضع گیری سخت گیرانه به نفع هیچ کس نیست؛ در این حالت بر روی این مورد صحبت کنید و بیان کنید که ممکن است منجر به ضرر طرفین و ترک مذاکره می‌شود.

یک مسئول روابط عمومی موفق باید فنون مذاکره را به خوبی بلد باشد تا در روابطش موفق عمل کند.

در واقع گفت و گو، سخنرانی و مذاکره با هم تفاوت دارند و در ادامه به بررسی تفاوت این سه مورد می‌پردازیم:

در حقیقت، گفت و گو متدالو ترین کاربرد بیان است؛ این گفت و گوها، در زندگی روزمره، زندگی تحصیلی و هم زندگی شغلی بسیار موثر است. یک گفت و گوی خوب اگر به صورت کامل صورت بگیرد، می‌تواند تأثیرات مطلوبی را ایجاد کند و در نتیجه موفقیت را برای شما به ارمغان بیاورد.

سخنرانی قضیه‌ای نسبتاً متفاوت به گفت و گو دارد. در زمان سخنرانی ما از توان کلامی خود برای صحبت کردن در یک جمع استفاده می‌کنیم.

سخنرانی نسبت به گفت و گو کمی رسمی‌تر است و تعامل و ارتباط کمتری بین مخاطبان و سخنران وجود دارد و عوامل هدف سازمانی و مهمی برای سخنرانی در نظر گرفته شده است.

علاوه بر فن بیان، یک سخنران به توانمندی‌های دیگری مانند توان دسته بندی مطالب و ارائه موثر آنها تیاز دارد. پس از سخنرانی، نوبت به مذاکره می‌رسد؛ امروزه مذاکره به فرآیندی گفت و گو محور اطلاق می‌شود که روی یک موضوع مشخص به منظور حل یک اختلاف یا رسیدن به منافع مشترک، بین دو یا چند نفر انجام می‌پذیرد.

## الف) کی مذاکره نکنید.

سخن نگفتن هنری است که از سخن گفتن دشوار است؛ گاهی در مذاکره این چنین است و مذاکره نکردن ما یک هنر و توانایی به شمار می‌رود.

### در موقعیت‌های زیر مذاکره نکنید:

۱) وقتی زمان ما ارزش بیشتری دارد؛ بسیار پیش می‌آید که مذاکره کنندگان چنان بر روی برنده شدن و به دست آوردن نتیجه متمرکز می‌شوند که فراموش می‌کنند ارزش زمانی که صرف مذاکره شده است، از نتیجه مذاکره به مراتب بیشتر است.

۲) زمانی که جایگزین مناسبی ندارید؛ نباید فراموش کرد که یکی از مهمترین پارامترهای تعیین کننده در مذاکره، انتخاب‌ها جایگزین مناسب است؛ باید قبل از مذاکره گزینه‌های دیگری که می‌توان جایگزین مذاکره کرد را شناسایی کرد و زمانی که انتخاب مناسبی ندارید، صلاح است که یا در مذاکره حاضر نشوید یا این که توافق را بدون حضور در مذاکره بپذیرید.

۳) زمانی که اقدام به مذاکره ممکن است توسط طرف مقابل، به اشتباه تفسیر شود؛ گاهی اوقات در صورت انجام مذاکره، طرف مقابل دچار سوء تعبیر می‌شود و ممکن است به ضرر شما تمام شود؛ مثلاً در یک سازمان، مدیر به شما پست جدیدی بدهد و شما بخواهید در خصوص وظایف و مسئولیت‌های جدیدتان پرس و جو کنید اما مدیر احساس کند که شما در خصوص حقوق بحث می‌کنید و حقوق و مزایای مادی را در اولویت کاری خود قرار داده اید.



# کلید پیشرفت در ارتباطات رسانه‌ای



## فعالیت‌های کلیدی در روابط عمومی

فعالیت‌های متعددی هستند که می‌تواند در حوزه روابط عمومی ایجاد شوند اما برای رسیدن به اهداف مورد نظر لازم است که راهی مقرر شود تا به عنوان یک راهنمای عمل کند. در قدم اول، خیلی مهم است که مخاطب عام را کاملاً تجزیه و تحلیل کنید تا ینکه فعالیت‌های هدایت شده به سمت آنها به خوبی تنظیم شوند. برای انجام این کار لازم است که این سوالات را از خود بپرسید: ما که هستیم؟ چه کاره هستیم؟ چگونه ادراک می‌کنیم؟ چگونه از گروه‌های هدفمان می‌خواهیم تا ما را درک کنند؟ چگونه می‌خواهیم با آنان ارتباط برقرار کنیم؟ در روابط عمومی، مذکوره بازاریابی و تکنیک‌های تبلیغاتی یا ارتباطی استفاده می‌شوند، این تکنیک‌ها همزمان به کار می‌روند تا آگاهی از برنده ایجاد شود و نیز روابط تجاری بین مشتریان و سایر شرکت‌های صنعتی را تحکیم کند. این امر به جایگاه بهتر خودتان در بازار کمک می‌کند.

روابط عمومی رشته‌ای جذاب و همیشه در حال تغییر است که روابط متعدد و فرصت‌های به ظاهر بی‌شماری در آن نقش دارند، اما اگر علاقه مند به پیشرفت در زمینه‌ی روابط عمومی و ارتباطات رسانه‌ای هستید، چند پیشنهاد را به خاطر بسپارید، هر کاری که در مورد مشتریان و اعتبار خود می‌کنید.

(۱) مشتریان و کسب و کارشان را بشناسید.

هیچ چیز ناراحت کننده‌تر از این نیست که در یک جلسه در کنار یک مشتری بالقوه یا حتی یک مشتری فعلی باشید ولی از اصول کسب و کارشان بی‌اطلاع باشید. در مورد همه‌ی قسمت‌های مربوط به خدمات، تولیدات افراد و تاریخچه‌ی آنها مطمئن شوید، تاریخچه‌ی آنها را کاملاً مورد تحقیق قرار دهید و به آن مسلط باشید.

(۲) مخاطبان رسانه‌ای خود و نیاز‌های آنها را بشناسید. راستش را بخواهید، همه‌ی کمبود وقت دارند و سعی دارند میلیون‌ها کار را در یک آن انجام دهند، سر در بیاورید که آن‌ها دنبال چه چیزی هستند، چه تفاوت‌هایی دارند و اینکه چطور می‌توانند در زمان مورد نیاز آنها را با اطلاعات درست تقدیم کنند.

(۳) مخاطبان هدف و منافع آنها را بشناسید. اولین مخاطب رسانه و دومین مخاطب مصرف کننده است. خواه کسب و کار تان یک رستوران، گل فروشی یا طراحی مد باشد.

فاطمه نصیری  
روابط عمومی ۹۵



# تبلیغات باد است ، روابط عمومی خورشید



شما نمی‌توانید راه خود را با زور به ذهن مخاطب باز کنید. در این مورد، تبلیغات یک مسئله تحمیلی محسوب می‌شود. هر قدر اصرار برای فروش بیشتر باشد باد شدیدتر می‌وزد و مخاطب در برابر پیام فروش مقاومت می‌کند.

روابط عمومی خورشید است. ما امروزه شاهد یک جابه‌جایی در نقش‌ها و کارکردها هستیم؛ این روابط عمومی است که این روزها می‌تواند در جایگاه یک رهبر، یک برنامه‌ی بازاریابی را هدایت کند و به هدف برسد.

روابط عمومی اعتبار دارد، اما تبلیغات نه! ممکن است بتوانید با یک برنامه‌ی تبلیغاتی بسیار حساب شده، روی مخاطبان خود تاثیر مثبت بگذارید، ولی با کمک روابط عمومی می‌توان آسان تر و بهتر به نتیجه دلخواه رسید.

کتاب "سقوط تبلیغات و ظهور روابط عمومی"



روابط عمومی

مرده است؟

به من اعتماد کن

رایرت فیلیپس